

# Открытие салона красоты

/бизнес сегмент/



## Бизнес-план

/демо-версия/



Inventica

Ноябрь, 2012

# БИЗНЕС-ПЛАН. INVENTICA

ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Описание бизнес-плана

**НАШИ ПРИНЦИПИАЛЬНЫЕ ОТЛИЧИЯ**  
**ТО, что не предлагает НИКТО другой**

**ЛЮБАЯ БИЗНЕС ИДЕЯ ТРЕБУЕТ ДЕТАЛИЗИРОВАННОГО ПРОСЧЕТА.**

**УЧЕТ ВСЕХ ВОЗМОЖНЫХ ЗАТРАТ И ПРОРАБОТКА РАЗЛИЧНЫХ СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ ПОЗВОЛЯЕТ ИНВЕСТОРУ ВОВРЕМЯ СКОРРЕКТИРОВАТЬ КОНЦЕПЦИЮ И НАЙТИ ОПТИМАЛЬНЫЙ БАЛАНС МЕЖДУ ИДЕЕЙ И РЕАЛИЯМИ РЫНКА.**

**СПЕЦИАЛЬНО ДЛЯ РЕШЕНИЯ ЭТОЙ ЗАДАЧИ МЫ РАЗРАБОТАЛИ ИНСТРУМЕНТ – ПРОСТОЙ И ИНТУИТИВНО ПОНЯТНЫЙ СНАРУЖИ, НО КРАЙНЕ СЛОЖНЫЙ ВНУТРИ.**

## **ФИНАНСОВАЯ МОДЕЛЬ. *INVENTICA***

(прилагается к бизнес-плану)

ЭТО ПРОГРАММНЫЙ ПРОДУКТ, РАЗРАБОТАННЫЙ НА БАЗЕ MICROSOFT EXCEL, СОДЕРЖАЩИЙ РАСЧЕТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА С УЧЕТОМ ВСЕХ ЕГО ПАРАМЕТРОВ, КАЖДЫЙ ИЗ КОТОРЫХ МОЖЕТ БЫТЬ ИЗМЕНЕН ВРУЧНУЮ.

- Отражает суть бизнеса (**разработана совместно с участниками рынка**)
- Рассчитывает инвестиционный бюджет
- Формирует основные формы финансовой отчетности (PL, CF, BS)
- Рассчитывает инвестиционно-финансовые показатели проекта (срок окупаемости, NPV, IRR и т.п.)
- Позволяет подобрать оптимальный вариант финансирования проекта
- Позволяет выбрать оптимальную концепцию проекта

## КЛЮЧЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ НАШЕГО ПРОДУКТА

Расчеты финансовой модели основываются на более чем **2 000 параметрах**, каждый из которых Вы можете изменить самостоятельно.

Для того чтобы получить финансовые расчеты для Вашего уникального проекта, Вам нужно только изменить необходимые параметры и нажать **ОДНУ** кнопку. Все остальное модель сделает **САМА**.

### КАК У ДРУГИХ?

ЧТО БЫ ВАМ НИ ГОВОРИЛИ МЕНЕДЖЕРЫ КОНКУРИРУЮЩИХ КОМПАНИЙ, ИХ ФИНАНСОВЫЕ МОДЕЛИ **НЕ ЯВЛЯЮТСЯ АВТОМАТИЗИРОВАННЫМИ**. ПРИ ВНЕСЕНИИ ИЗМЕНЕНИЙ ВАМ ПРИДЕТСЯ ПРОВЕСТИ ДО 70% РАБОТ ВРУЧНУЮ.

### И ВНИМАНИЕ!

В СВЯЗИ С УЧАСТИВШИМИСЯ СЛУЧАЯМИ ЗАВЕДОМО ЛОЖНОГО ИНФОРМИРОВАНИЯ КЛИЕНТОВ О ВОЗМОЖНОСТЯХ ФИНАНСОВЫХ МОДЕЛЕЙ, ПРИЛАГАЕМЫХ К БИЗНЕС-ПЛАНУ КОНКУРЕНТОВ, УБЕДИТЕЛЬНО ПРОСИМ ВАС НЕ ОГРАНИЧИВАТЬСЯ ТОЛЬКО ТЕЛЕФОННОЙ КОНСУЛЬТАЦИЕЙ. ПЕРЕД ПРИНЯТИЕМ РЕШЕНИЯ О ПОКУПКЕ ТРЕБУЙТЕ У РАЗРАБОТЧИКОВ ДЕМОСТРАЦИИ РЕАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ! ТОЛЬКО ДАННЫМ ОБРАЗОМ ВЫ СМОЖЕТЕ ОЦЕНИТЬ ПРЕИМУЩЕСТВА И НЕДОСТАТКИ КОНКУРИРУЮЩИХ ПРОДУКТОВ!

# ПРИНЦИП РАБОТЫ С ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛЬЮ INVENTICA

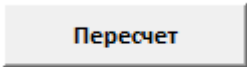
## 1. Этап «Первичная настройка параметров»

На листе «Основные параметры» Вы меняете значение одного или нескольких параметров, выделенных **желтым** цветом (например, Вы изменяете загрузку кабинетов). В соответствующих **серых** графах автоматически отображаются новые значения с учетом произведенных Вами изменений.



## 2. Этап «Построение индивидуальной финансовой модели»

Нажимаете на кнопку «Пересчет», расположенную на листе «Основные параметры».



Программа запускает макрос, который самостоятельно формирует инвестиционные, операционные и финансовые потоки по проекту в соответствии с заданными Вами параметрами.

На сегодняшний день возможность применения **AI систем** для одновременной «увязки» параметров реализована только нашей компанией.




## НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

Модель позволяет осуществлять автоматический расчет в **3х валютах (RUR, USD, EURO)**

ВАЛЮТА ФИНАНСОВЫХ РАСЧЕТОВ

Валюта финансовых расчетов

Руб.  
Руб.  
Euro  
USD



ПОЛУЧЕНИЕ РАЗРЕШИТЕЛЬНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ	Объем работ	Цена за ед. (с НДС), тыс. руб.	Валюта расчетов	Цена (с НДС), тыс. (в валюте расчетов)
	1	8	Euro	0,2
	1	3	Euro	0,1
	1	180	Euro	4,4

Финансовая модель позволяет Клиенту самостоятельно **определить систему налогообложения проекта – ОСН, УСН или ЕНВД.**

РЕЖИМ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

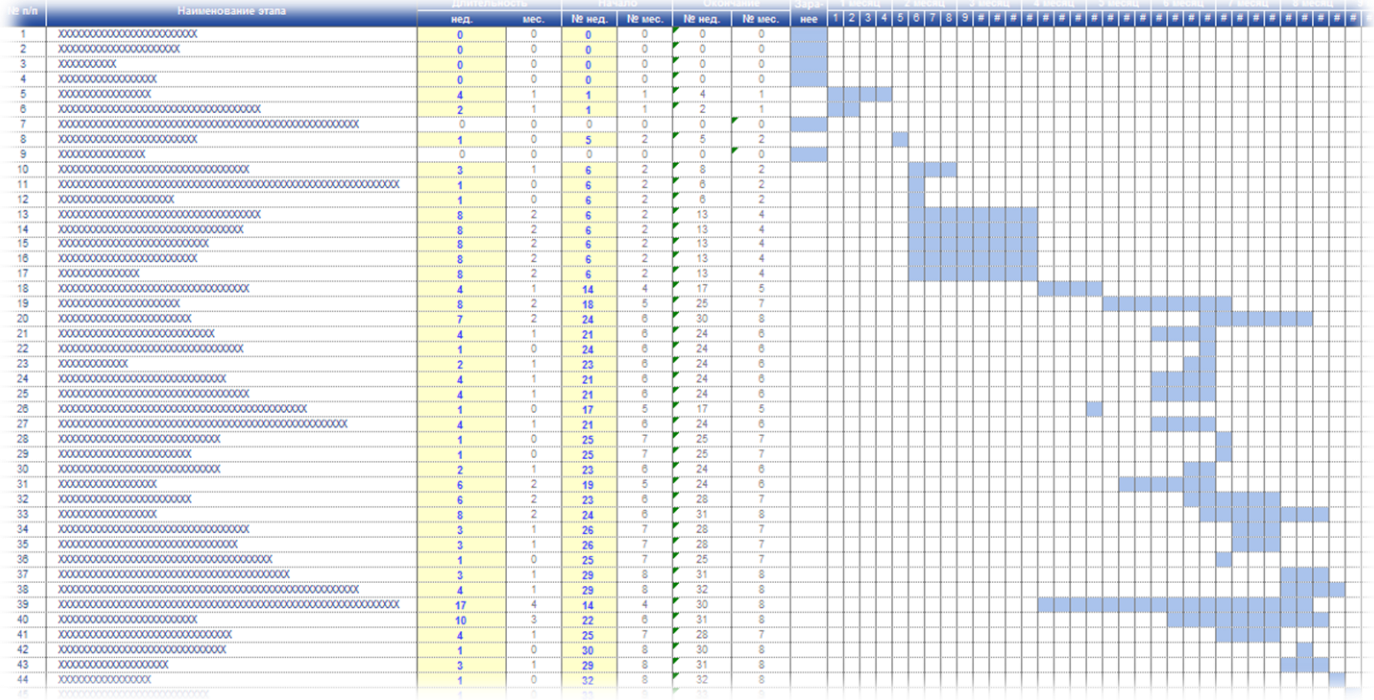
Выберите планируемый режим налогообложения

ЕНВД  
Общая система налогообложения (ОСН)  
Упрощенная система налогообложения (УСН) - 6%  
Упрощенная система налогообложения (УСН) - 15%  
Упрощенная система налогообложения (УСН) - оптимальная  
ЕНВД

Расчет налоговых платежей осуществляется с учетом всех последних изменений законодательства (НК РФ, в ред. от **29.10.2012**).

# НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

**Формирование расчетов инвестиционного этапа осуществляется в соответствии с планом-графиком, в котором отражена длительность каждого этапа инвестиционной стадии проекта. Расчет длительности проведен на основе консультаций с подрядчиками соответствующих услуг. Клиент имеет возможность изменить длительность и последовательность любого из этапов.**





## НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

По каждой категории инвестиционных расходов в модели приводится **текущая стоимость** объекта/услуги и ссылка на магазин для подробного изучения характеристик объекта

Имеется возможность задать индивидуальную схему оплаты товара и услуги: «аванс + доплата» либо «равномерное распределение платежей».

Программа позволяет рассчитать экономическую **целесообразность применения франшизной схемы** открытия салона красоты

УСЛОВИЯ ФРАНШИЗНОГО ДОГОВОРА	
Франшиза (1 - франчайзи, 0 - несетевого салон)	0
Паушальный взнос, тыс. руб.	X
Роялти, % от выручки без учета НДС	6%
Взнос в маркетинговый фонд, % от выручки без учета НДС	4%

Клиент имеет возможность рассчитать **2 варианта владения помещением**: на правах собственности либо на правах аренды

Модель базируется на тщательной детализированной проработке основных текущих затрат по проекту (коммунальные расходы; телекоммуникационные затраты; продвижение и пр.).

Дата актуализации тарифных ставок по затратам – сентябрь 2012 г.

## НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

Модель подходит для просчета создания салона красоты **любой концепции**, поскольку Клиент имеет возможность задать любой параметр

ПАРИКМАХЕРСКИЙ ЗАЛ	Кол-во	Цена за ед., тыс. руб. (с НДС)
<b>Мебельное оборудование</b>		
Кресло парикмахерское RUBIK PIETRANERA	4	50 <del>49,9</del>
<del>Подставка под ноги</del> Фенодержатель	4	7,6
Зеркала (рабочий туалет) BCLUB-L CERIOTTI	2	75 <del>59,1</del>
Мойка CONTURA SWING JOBST	2	105,6
Тележка парикмахерская для инструментов пластиковая CIAK СЕРЕБРО CERIOTTI	X	X
Тележка парикмахерская для краски SPRING CERIOTTI	X	X
Стул мастера SOFA BEAUTY STAR	X	X
Лаборатория OCEAN Pietranera	X	X
Витрины для продукции	X	X
Фенодержатель		

КОСМЕТОЛОГИЧЕСКИЙ КАБИНЕТ (ТЕЛО)	Длительность процедуры, мин.	Стоимость услуги, тыс. руб. (с НДС)
<b>II блок. Коррекция фигуры</b>		
Термолифтинг зона бриджи живот+талия+бедро+ягодицы	90	4,00
<del>Термолифтинг одной зоны</del> Микродермабразия	20	4,9 <del>6,60</del>
Лимфодренаж вакуум все тело	90	2,60
Лимфодренаж вакуум одной зоны	20	1,20
Ультразвуковая кавитация	45 <del>60</del>	4,00
#	1	0,00
	1	0,00
		0,00

Измените названия категорий и их значения

ИЛИ

Обнулите те категории, которые не подходят к концепции Вашего салона

УСРЕДНЕННЫЕ ПАРАМЕТРЫ ЗАГРУЗКИ	Загрузка, % от максимальной
Парикмахерский зал	40%
Кабинет маникюра	35%
Кабинет педикюра	30%
Кабинет диагностики	0%
Кабинет косметологии по лицу	35%
Кабинет косметологии по телу	35%
Кабинет эпиляции	0% <del>25%</del>
Солярий	0% <del>5%</del>
Макияж и эстетика лица	35%
Образ невесты	5%

МАРКЕТИНГОВЫЕ РАСХОДЫ: ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП	Кол-во	Цена за ед., тыс. руб. (с НДС)
<b>Event-маркетинг</b>		
Презентация салона		
Печать и распространение приглашений, тыс. руб. за 200 шт.	2	X
Оформление салона, тыс. руб.	1	X
Приглашение celebrities, тыс. руб.	0 <del>1</del>	X
Приглашение DJ, тыс. руб.	0 <del>1</del>	X
Приглашение фотографа, тыс. руб.	1	X
Тестирование процедур, тыс. руб.	50	X
Фуршет, тыс. руб.	120	1,5
Прочее, тыс. руб.	0	0,0
ИТОГО, event-маркетинг		X

Подобная корректировка может быть осуществлена применительно ко всем параметрам проекта

# НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

Также в программе предусмотрено, что Клиент может:

## ДОБАВИТЬ КАБИНЕТЫ

УСРЕДНЕННЫЕ ПАРАМЕТРЫ ЗАГРУЗКИ	Загрузка, % от максимальной
Кабинет 1	0%
Кабинет 2	0%
Кабинет 3	0%

КАБИNET #	Кол-во	Цена за ед., тыс. руб. (с НДС)
<b>Технологическое оборудование</b>		
#	1	0,0
#	1	0,0
#	1	0,0
<b>Нейтральное оборудование</b>		
#	1	0,0
#	1	0,0
#	1	0,0
#	1	0,0
<b>Монтажные работы</b>		
Технологическое оборудование	10%	0
Нейтральное оборудование	6%	0
ИТОГО, КАБИNET #		0
ИТОГО, РАБОТЫ		0

КАБИNET 1	Распределение клиентов по услугам в блоках за определенный период	Удельный вес услуги в общей структуре, %	Длительность процедуры, мин.	Среднее число услуг, в день	Стоимость услуги, тыс. руб. (с НДС)	Средний дневной доход, тыс. руб. с НДС	Удельный вес материалов в стоимости, %	Затраты на материалы, тыс. руб. с НДС
I блок.	0	0%						
#	0	0%	1	0,00	0,00	0,0	0%	0,000
#	0	0%	1	0,00	0,00	0,0	0%	0,000
#	0	0%	0	0,00	0,00	0,0	0%	0,000
ИТОГО	0	0%		0,0		0,0		0,0

## ДОБАВИТЬ ОБОРУДОВАНИЕ

КАБИNET ЭПИЛЯЦИИ	Кол-во	Цена за ед., тыс. руб. (с НДС)
<b>Техническое оборудование</b>		
Сухожировой шкаф	1	X
Воскоплав (вкл шпатель)	1	X
Аппарат для электроэпиляции EPIL BEAUTY CLINIC 8	1	X
Аппарат для фотоэпиляции EPIL BEAUTY CLINIC Light Pulsed	X	X
#	X	X
#	0	0,0
#	0	0,0

## РАСШИРИТЬ СПИСОК УСЛУГ

ПАРИКМАХЕРСКИЕ УСЛУГИ
<b>I блок. СТРИЖКА ЖЕНСКАЯ</b>
<b>Стрижка волос с сушкой</b>
Длинные волосы
Волосы средней длины
Короткие волосы
<b>Стрижка волос Pret-a-Porter</b>
Длинные волосы
Волосы средней длины
Короткие волосы
<b>Стрижка волос горячими ножницами</b>
Длинные волосы
Волосы средней длины
Короткие волосы
<b>Стрижка челки</b>
#
#
#
ИТОГО

<b>II блок. СТРИЖКА МУЖСКАЯ</b>
<b>III блок. СТРИЖКА ДЕТСКАЯ</b>
<b>IV блок. УКЛАДКА</b>
<b>V блок. КЕРАТИНОВОЕ ВЫПРЯМЛЕНИЕ ВОЛОС</b>
<b>VI блок. ОКРАШИВАНИЕ</b>
<b>VII блок. ХИМИЧЕСКАЯ ЗАВИВКА</b>
<b>VIII блок. НАРАЩИВАНИЕ ВОЛОС</b>
<b>IX блок. УХОД ЗА ВОЛОСАМИ</b>
X блок
XI блок
XII блок
ВСЕГО ПО БЛОКУ

## УВЕЛИЧИТЬ ПЕРСОНАЛ

КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ	В СМЕНУ
Генеральный директор. Управляющий	X
Арт-директор	X
Главный бухгалтер	X
Администратор	X
Мастер-парикмахер	X
Мастер маникюра	X
Мастер педикюра	X
Косметолог по лицу	X
Косметолог по телу	X
Мастер эпиляции	X
Визажист	X
Бармен	X
Уборщица	X
Ресепшенист	X
#2	X
#3	X
#4	X
ИТОГО	X

# НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

При изменении значений параметров программа **САМОСТОЯТЕЛЬНО** пересчитывает значения ячеек, связанных с измененным параметром

Данная возможность реализована посредством 100% увязки всех параметров проекта

Задавая число мастеров в смену...

КОЛИЧЕСТВО СОТРУДНИКОВ	В СМЕНУ
Генеральный директор. Управляющий	1
Арт-директор	1
Главный бухгалтер	1
Администратор	1
Мастер-парикмахер	4
Мастер маникюра	2
Мастер педикюра	1
Косметолог по лицу	X
Косметолог по телу	X
Мастер эпиляции	X

... загрузку кабинетов

УСРЕДНЕННЫЕ ПАРАМЕТРЫ ЗАГРУЗКИ	Загрузка, % от максимальной
Парикмахерский зал	40%
Кабинет маникюра	35%
Кабинет педикюра	30%
Кабинет диагностики	0%
Кабинет косметологии по лицу	35%
Кабинет косметологии по телу	35%
Кабинет эпиляции	25%
Солярий	5%
Макияж и эстетика лица	35%
Образ невесты	5%

... длительность и стоимость услуг

ПАРИКМАХЕРСКИЕ УСЛУГИ	Длительность процедуры, мин.	Стоимость услуги, тыс. руб. (с НДС)
<b>I блок. СТРИЖКА ЖЕНСКАЯ</b>		
Стрижка волос с сушкой	70	3,50
Длинные волосы		3,00
Волосы средней длины		
Короткие волосы		2,50
Стрижка волос Pret-a-Porter	90	
Длинные волосы		X
Волосы средней длины		X
Короткие волосы		X
Стрижка волос горячими ножницами	90	
Длинные волосы		X
Волосы средней длины		X
Короткие волосы		X
Стрижка челки	30	X

Вы автоматически корректируете набор оборудования

ПАРИКМАХЕРСКИЙ ЗАЛ	Кол-во	Цена за ед., тыс. руб. (с НДС)
<b>Мебельное оборудование</b>		
Кресло парикмахерское RUBIK PIETRANERA	4	X
Подставка под ноги	4	X
Зеркала (рабочий туалет) BCLUB-L CERIOTTI	2	X
Мойка CONTURA SWING JOBST	2	X
Тележка парикмахерская для инструментов пластиковая CIAK СЕРЕБРО CERIOTTI	4	X
#	0	0,0
#	0	0,0
<b>Комплект парикмахерского инструмента</b>		
ножницы для стрижки Mizutani B-S MATELITE-C 5.5	4	X
ножницы для филировки Ichi- Nino-San N3 MIZUTANI	2	X
бритва SIFTER SET TRIBAL STYLE, 10 лезвий в комплекте	2	X
горячая бритва ULTRON QUICK RAZOR	2	X
расческа карбоновая	4	X
X	4	X
X	4	X
X	4	X
X	4	X

... площадь ... расходы на ремонт ... аренду ... ФОТ и т.д.

Зал парикмахерского обслуживания, кв. м	40,0
Рабочее место мастера-парикмахера, кв.м.	6,0
Количество мастеров-парикмахеров, чел. в смене	4,0
Рабочее место мастера по визажу, кв.м.	6,0
Количество мастеров-визажистов, чел. в смене	1,0

... И получаете расчет вашего индивидуального проекта

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ УСЛУГ	Выручка, тыс. руб. в месяц	Расходы материалов, тыс. руб. в месяц	Расходы на оплату персонала, тыс. руб. в месяц	Аренда, тыс. руб. в месяц	Чистая прибыль, тыс. руб. в месяц	Прибыль на 1 кв.м., тыс. руб. в месяц	Инвестиции, тыс. руб.	Окупаемость, мес.
Парикмахерский зал	X	X	X	X	X	X	X	X
Кабинет маникюра	X	X	X	X	X	X	X	X
Кабинет педикюра	X	X	X	X	X	X	X	X
Кабинет диагностики	X	X	X	X	X	X	X	X
Кабинет косметологии по лицу	X	X	X	X	X	X	X	X
Кабинет косметологии по телу	X	X	X	X	X	X	X	X
Кабинет эпиляции	X	X	X	X	X	X	X	X
Кабинет 1	X	X	X	X	X	X	X	X
Кабинет 2	X	X	X	X	X	X	X	X
Кабинет 3	X	X	X	X	X	X	X	X
Солярий	X	X	X	X	X	X	X	X
Макияж и эстетика лица	X	X	X	X	X	X	X	X

## НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

Программа помогает Клиенту **определять оптимальный набор услуг**, сопоставляя их рентабельность и стоимость оборудования

КОСМЕТОЛОГИЧЕСКИЙ КАБИНЕТ (ЛИЦО)	Реопределение клиентов по услугам в блоках за определенный период	Общая время, затраченное на процедуры в блоке один мастером, мин.	Удельный вес услуги в общей структуре, %	Длительность процедуры, мин.	Дневная загрузка, %	Среднее число услуг, в день	Стоимость услуги, тыс. руб. (о НДС)	Средний дневной доход, тыс. руб. о НДС	Удельный вес материалов в стоимости, %	Затраты на материалы, тыс. руб. о НДС
<b>I блок. Уходы за кожей лица, шеи и зоны декольте</b>	X	X	X		36%					
Базовые уходы (уход, увлажнение, лифтинг)	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
Уходы по типу и состоянию кожи	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
Аппарат и лифтинг уход	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
Пилинг + маска по типу кожи	X	X	X	50	35%	X	X	X	X	X
Чистка лица (Демакияж, пилинг-массаж, УЗ пилинг, Маска, Защита)	X	X	X	40	35%	X	X	X	X	X
Чистка лица (Демакияж, пилинг-массаж, УЗ пилинг + мануальная механическая чистка, Маска, Защита)	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
=	0	0	X	1	35%	X	X	X	X	X
=	0	0	X	1	35%	X	X	X	X	X
=	0	0	X	1	35%	X	X	X	X	X
<b>ИТОГО</b>	0	0	0%			0.0		0.0		0.0
<b>II блок. Врачебная косметология</b>	X	X	X		36%					
Мезотерапия	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
Ботокс	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
Электропорация	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
Контурная пластика (нейр/филл, Juvederm)	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
Микродермабразия	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
Микротоковая терапия	X	X	X	80	35%	X	X	X	X	X
RF лифтинг	X	X	X	50	35%	X	X	X	X	X
=	0	0	X	1	35%	X	X	X	X	X
=	0	0	X	1	35%	X	X	X	X	X
=	0	0	X	1	35%	X	X	X	X	X
=	0	0	X	1	35%	X	X	X	X	X
<b>ИТОГО</b>	0	0	X	1	35%	0.0	X	0.0	X	0.0



## НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

При расчете страховых взносов учтена российская специфика, когда часть зарплаты выплачивается официально, а часть "в конверте"

РАСЧЕТЫ ПО СТРАХОВЫМ ВЗНОСАМ

Выберите режим

"Серая" зарплата

"Белая" зарплата

"Серая" зарплата

Расчет амортизационных отчислений может осуществляться в соответствии с выбранной Клиентом амортизационной группой для каждого типа оборудования.

АМОРТИЗАЦИЯ	
Период амортизации: амортизационная группа №1	2
Период амортизации: амортизационная группа №2	3
Период амортизации: амортизационная группа №3	XXX
Период амортизации: амортизационная группа №4	XXX
Период амортизации: амортизационная группа №5	XXX
Период амортизации: амортизационная группа №6	XXX
Период амортизации: амортизационная группа №7	XXX
Период амортизации: амортизационная группа №8	XXX
Период амортизации: амортизационная группа №9	XXX
Период амортизации: амортизационная группа №10	XXX



	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	XXX	Аморт. гр.	Аморт. п-д
<b>ПОКУПКА ПОМЕЩЕНИЯ</b>										
Стоимость помещения	XXX	XXX	1	XXX	XXX	XXX	XXX	10	480	
<b>ОБОРУДОВАНИЕ</b>										
Мебель торгового зала	XXX	XXX	1	XXX	XXX	XXX	XXX	1	24	
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	1	XXX	XXX	XXX	XXX	1	24	
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	1	XXX	XXX	XXX	XXX	1	24	
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	1	XXX	XXX	XXX	XXX	1	24	
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	1	XXX	XXX	XXX	XXX	1	24	
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	1	XXX	XXX	XXX	XXX	1	24	
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	1	XXX	XXX	XXX	XXX	1	24	
Обустройство места товарополов	1	40.0	1	50%	2	3	0	1	24	

## НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

Указав условия привлечения кредитных средств, Клиент автоматически получает **расчет графика погашения задолженности** отдельно для каждого транша.

КРЕДИТ	
Ставка кредита	XXX
Льготный период по уплате процентов, мес.	XXX
Льготный период по уплате основной части долга, мес.	XXX
Срок возврата кредита, мес.	XXX
Штраф за просрочку платежей, % в мес.	XXX
Покрытие из собственных средств, %	XXX



ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ КРЕДИТА											
Сумма долга на конец прошлого периода		-	-	-	-	-	1724	1856	2025	2159	2159
Транши	2159	-	-	-	-	-	1724	132	169	134	-
База для расчета процентов		-	-	-	-	-	1724	1856	2025	2159	2159
Выплата основного долга (план)	2159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Выплата основного долга (факт)	2159	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Выплата процентов по кредиту (план)	241	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Выплата процентов по кредиту (факт)	241	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Выплата штрафов за просрочку платежей (факт)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ТРАНШ №1 (мес.) 5											
СУММАРНЫЕ ПЛАТЕЖИ ПО ТРАНШУ 1	1916	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ТРАНШ №2 (мес.) 6											
СУММАРНЫЕ ПЛАТЕЖИ ПО ТРАНШАМ 1-2	2063	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ТРАНШ №3 (мес.) 7											
СУММАРНЫЕ ПЛАТЕЖИ ПО ТРАНШАМ 1-3	2251	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ТРАНШ №4 (мес.) 8											
СУММАРНЫЕ ПЛАТЕЖИ ПО ТРАНШАМ 1-4	2400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ТАКИМ ОБРАЗОМ, С ПОМОЩЬЮ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ **INVENTICA** ВЫ СМОЖЕТЕ:

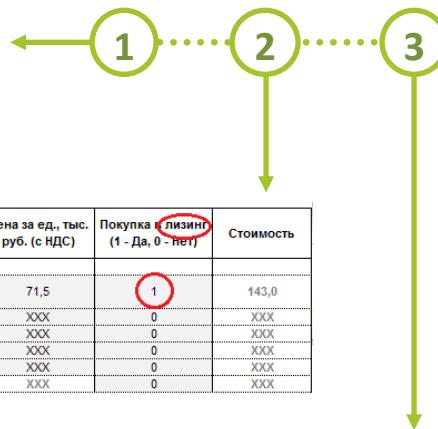
- определить объем необходимых кредитных средств и график получения траншей;
- рассчитать график погашения задолженности (с учетом сезонных колебаний спроса, выхода ресторана на проектную мощность, кризисных явлений в экономике);
- определить финансовый ущерб в случае непогашения очередной суммы платежа (штрафные санкции банка);
- сравнить различные варианты привлечения кредита (доля заемных средств, процентная ставка, период отсрочки, штрафные санкции за несвоевременное погашение кредита и пр.) и выбрать оптимальный.



## НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

Указав условия лизинга (1) и перечень оборудования, приобретаемого в лизинг (2), Клиент автоматически получает **расчет лизинговых платежей** (3)

ФИНАНСОВЫЕ ПАРАМЕТРЫ	
<b>ЛИЗИНГ</b>	
Срок лизинга, мес.	XXX
Периодичность выплат, мес.	1
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	3
Авансовый платеж, % от начальной стоимости	20.0%
Выкупная стоимость, % от начальной стоимости	XXX
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX	XXX



АВТОМАТИЗАЦИЯ АПТЕКИ	Кол-во	Цена за ед., тыс. руб. (с НДС)	Покупка в лизинг (1 - Да, 0 - Нет)	Стоимость
<b>Техническое оборудование</b>				
POS-система (вкл. фискальный регистратор, ридер магнитных карт, денежный ящик, табло, клавиатуру)	2	71,5	1	143,0
Сканер штрих-кода	XXX	XXX	0	XXX
XXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	0	XXX
XXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	0	XXX
XXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	0	XXX
XXXXXXXXXXXX	XXX	XXX	0	XXX

ЛИЗИНГОВЫЙ ПЛАТЕЖ												
Авансовая часть	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Основная часть	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вознаграждение	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Возмещение налога на имущество	10	-	-	1	1	1	1	1	1	1	0	0
Возмещение страхования	21	-	-	7	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>ИТОГО</b>	<b>31</b>	-	-	<b>8</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
НДС	6	-	-	1	0	0	0	0	0	0	0	0

## НАШИ УНИКАЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ ДЛЯ ВАШЕГО УДОБСТВА

Функционал модели позволяет Клиенту получить автоматическую **оценку стоимости компании** на каждом этапе работы beauty заведения.

Пользовательский интерфейс программы максимально упрощен, графы снабжены **всплывающим окном-подсказкой**, где даны рекомендации по заполнению конкретной графы

ПОКУПКА ПОМЕЩЕНИЯ	
Стоимость риэлторских работ	0%
8,0	
1	
1	
1	
0	
0	
Схема	
1	

Указывается комиссия от стоимости объекта недвижимости (как правило, 5%)  
**0%** - в случае аренды помещения

Базовая ставка аренды 1 кв.м. рекламного носителя в год

Указывается количество порталов, где будет размещен баннер

Схема оплаты инвестиционных расходов:  
1 - аванс+ доплата (например, оборудование)  
0 - равномерными платежами в течение указанного периода (например, СМР)

### А ТАКЖЕ...

ПРОЧИЕ УНИКАЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ НАШЕЙ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ ВЫ МОЖЕТЕ УВИДЕТЬ И ПРОТЕСТИРОВАТЬ НА ПЕРСОНАЛЬНОЙ ПРЕЗЕНТАЦИИ ПРОДУКТА (ЗАПИСЬ ПО ТЕЛ. 8-495-629-65-41)

# БИЗНЕС-ПЛАН. INVENTICA

ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Содержание бизнес-плана

МАКСИМАЛЬНАЯ ДЕТАЛИЗАЦИЯ ПРОРАБОТКИ, ЧТОБЫ УЧЕСТЬ СПЕЦИФИКУ ОТРАСЛИ

# СОДЕРЖАНИЕ

## Глава 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА 14

КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА	14
ОБЩИЕ ПАРАМЕТРЫ	14
ФИЗИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ	14
ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ САЛОНА КРАСОТЫ	15
ПАРАМЕТРЫ ДОХОДНОСТИ	15
ОБЩАЯ СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА	16
ПРИВЛЕКАЕМЫЕ ФИНАНСОВЫЕ СРЕДСТВА	16
ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	18
ТОЧКА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ ПРОЕКТА	18

## Глава 2. ЮРИДИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ 19

НОРМАТИВНАЯ БАЗА РЫНКА	19
ОРГАНИЗАЦИОННО-ПРАВОВАЯ ФОРМА	21
РЕГИСТРАЦИЯ КОМПАНИИ	22
ДОГОВОР АРЕНДЫ ИЛИ СВИДЕТЕЛЬСТВО О СОБСТВЕННОСТИ НА ПОМЕЩЕНИЕ	23
СОГЛАСОВАНИЕ ПЕРЕПЛАНИРОВОК	24
РАЗРЕШЕНИЕ НА РАЗМЕЩЕНИЕ	25
ПРОЕКТ ПЕРЕПЛАНИРОВКИ, СОГЛАСОВАНИЕ ПРОЕКТА	25
Определение понятия переустройства помещения	25
Проектная документация	27
Уполномоченные органы и организации	28
ЗАКЛЮЧЕНИЯ НА ПОМЕЩЕНИЕ: СЭС И ГПИ	30
РАЗРЕШЕНИЕ НА ТОРГОВЛЮ	31
РАЗРЕШЕНИЕ НА ВЫВЕСКУ	32
РЕГИСТРАЦИЯ ККМ	33
ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ	34
СЕРТИФИКАЦИЯ	36
ЛИЦЕНЗИЯ НА РОЗНИЧНУЮ РЕАЛИЗАЦИЮ АЛКОГОЛЬНОЙ ПРОДУКЦИИ	37
БЮДЖЕТ НА ОФОРМЛЕНИЕ РАЗРЕШИТЕЛЬНЫХ ДОКУМЕНТОВ	38

# СОДЕРЖАНИЕ

<b>Глава 3. МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ</b>	<b>40</b>
<b>ОБЪЕМНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЫНКА САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ МОСКВЫ</b>	<b>40</b>
СТОИМОСТНОЙ ОБЪЕМ РЫНКА САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ	40
ФИЗИЧЕСКИЙ ОБЪЕМ РЫНКА САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ	40
ИНДЕКС ЦЕН НА УСЛУГИ САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ	41
РАСХОДЫ НАСЕЛЕНИЯ НА УСЛУГИ САЛОНОВ И ПАРИКМАХЕРСКИХ	41
<b>КОЛИЧЕСТВО САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ</b>	<b>42</b>
ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО	42
КОЛИЧЕСТВО ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ МОСКВЫ	43
<b>КЛАССИФИКАЦИЯ САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ</b>	<b>45</b>
ТИП САЛОНА КРАСОТЫ	45
ВИД САЛОНА КРАСОТЫ	49
ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ САЛОНА КРАСОТЫ	49
КЛАСС САЛОНА КРАСОТЫ	50
САЛОНЫ ЭКОНОМ КЛАССА	51
САЛОНЫ СРЕДНЕГО И ВЕРХНЕГО КЛАССА	51
САЛОНЫ БИЗНЕС И ЛЮКС КЛАССА	52
<b>СЕГМЕНТАЦИЯ РЫНКА САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ</b>	<b>55</b>
ВОЗРАСТ САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ	55
МОЩНОСТЬ САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ (КОЛИЧЕСТВО ПАРИКМАХЕРСКИХ КРЕСЕЛ)	55
ОБЩАЯ МОЩНОСТЬ	55
МОЩНОСТЬ ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ МОСКВЫ	56
ОБЕСПЕЧЕННОСТЬ ПАРИКМАХЕРСКИМИ УСЛУГАМИ ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ МОСКВЫ	56

# СОДЕРЖАНИЕ

## Глава 3. МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ (Продолжение)

СРЕДНЕЕ ЧИСЛО ПАРИКМАХЕРСКИХ КРЕСЕЛ В САЛОНЕ КРАСОТЫ / ПАРИКМАХЕРСКОЙ	57
СРЕДНЕЕ ЧИСЛО ПАРИКМАХЕРСКИХ КРЕСЕЛ В САЛОНЕ КРАСОТЫ / ПАРИКМАХЕРСКОЙ В МОСКВЕ	57
СРЕДНЕЕ ЧИСЛО ПАРИКМАХЕРСКИХ КРЕСЕЛ В САЛОНЕ КРАСОТЫ / ПАРИКМАХЕРСКОЙ ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ МОСКВЫ	57
ПЛОЩАДЬ САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ	58
СРЕДНЯЯ ПЛОЩАДЬ ПО МОСКВЕ	58
СРЕДНЯЯ ПЛОЩАДЬ ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ МОСКВЫ	59
КОЛИЧЕСТВО МАСТЕРОВ И СОТРУДНИКОВ В САЛОНАХ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ	60
СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО МАСТЕРОВ И СОТРУДНИКОВ ПО МОСКВЕ	60
СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО МАСТЕРОВ И СОТРУДНИКОВ ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ МОСКВЫ	61
РЕЖИМ РАБОТЫ САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ	62
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ САЛОНОВ ПО ЦЕНОВЫМ СЕГМЕНТАМ	63
ОБЩЕЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ	63
РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СЕТЕВЫХ ЗАВЕДЕНИЙ	65
<b>ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА САЛОНОВ КРАСОТЫ МОСКВЫ</b>	<b>67</b>
ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ	67
ДИНАМИКА СТОИМОСТИ УСЛУГ В САЛОНАХ КРАСОТЫ МОСКВЫ	69
ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ В САЛОНАХ РАЗЛИЧНЫХ ЦЕНОВЫХ СЕГМЕНТОВ	70
ЖЕНСКАЯ СТРИЖКА	70
ДЕТСКАЯ СТРИЖКА	71
ОКРАШИВАНИЕ ВОЛОС	71
ЛАМИНИРОВАНИЕ ВОЛОС	72
БИО-ЗАВИВКА ВОЛОС	72

# СОДЕРЖАНИЕ

## Глава 3. **МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ** (Продолжение)

МАНИКЮР С ПОКРЫТИЕМ	72
КОЭФФИЦИЕНТ СООТНОШЕНИЯ СТОИМОСТИ СТРИЖКИ И МАНИКЮРА	73
ПЕДИКЮР	73
ФОТОЭПИЛЯЦИЯ	74
БИО-ЭПИЛЯЦИЯ: БИКИНИ КЛАССИЧЕСКОЕ	74
<b>АССОРТИМЕНТНАЯ ПОЛИТИКА</b>	<b>74</b>
<b>ИССЛЕДОВАНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ПРЕДПОЧТЕНИЙ</b>	<b>77</b>
ГЕНДЕРНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ	77
СОЦИАЛЬНО-ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ ПОРТРЕТ	77
ЧАСТОТА ПОСЕЩЕНИЯ	79
СРЕДНИЙ СЕГМЕНТ	79
БИЗНЕС И ЛЮКС СЕГМЕНТ	80
СПРОС НА УСЛУГИ САЛОНОВ КРАСОТЫ	81
РАСХОДЫ НА ПОСЕЩЕНИЕ САЛОНА КРАСОТЫ	84
ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ВЫБОР САЛОНА КРАСОТЫ	84
УРОВЕНЬ ЛОЯЛЬНОСТИ К САЛОНУ КРАСОТЫ	86
ЭФФЕКТИВНОСТЬ РЕКЛАМНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ	88
<b>ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ МОСКОВСКОГО РЫНКА САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ</b>	<b>89</b>
<b>НОВЫЕ КОНЦЕПЦИИ, ПОЯВИВШИЕСЯ НА РЫНКЕ В 2010-2012</b>	<b>92</b>
<b>ФРАНЧАЙЗИНГОВЫЕ ПРОЕКТЫ</b>	<b>110</b>

# СОДЕРЖАНИЕ

## Глава 4. КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА 114

ОБЩИЙ ПОДХОД К ВЫБОРУ КОНЦЕПЦИИ	114
ТИП, ВИД И КЛАСС САЛОНА КРАСОТЫ	114
АССОРТИМЕНТНАЯ И ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА	116
ОБОРУДОВАНИЕ	123
НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ОБУСТРОЙСТВУ САЛОНА КРАСОТЫ	124
РАЗМЕЩЕНИЕ	124
СОСТАВ И ПЛОЩАДЬ ПОМЕЩЕНИЙ	124
ВНУТРЕННЯЯ ОТДЕЛКА ПОМЕЩЕНИЙ	127
ВОДОСНАБЖЕНИЕ И КАНАЛИЗАЦИЯ	128
ОТОПЛЕНИЕ И ВЕНТИЛЯЦИЯ	128
ОСВЕЩЕНИЕ	130
ДЕЗИНФЕКЦИЯ	132

## Глава 5. СТРАТЕГИЯ И ПЛАН МАРКЕТИНГА 137

МАРКЕТИНГОВЫЕ ЦЕЛИ ПРОЕКТА	137
ВЫБОР МЕСТОПОЛОЖЕНИЯ	137
ДЕМОГРАФИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ И УРОВЕНЬ КОНКУРЕНЦИИ	138
ТИП ТОРГОВОЙ ЗОНЫ	138
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ	140
ПРАВА НА ПОМЕЩЕНИЕ	141
СТОИМОСТЬ АРЕНДЫ	141
ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА	142
РЕКЛАМНАЯ ПОЛИТИКА	142
РЕКЛАМНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЭТАПА	142
РЕКЛАМНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ОПЕРАЦИОННОГО ЭТАПА	144
СТИМУЛИРОВАНИЕ ПРОДАЖ	147
АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ САЛОНА КРАСОТЫ	148



## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Глава 6. ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА</b>	<b>150</b>
ПЛАН-ГРАФИК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА	150
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА	152
<b>Глава 7. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП ПРОЕКТА</b>	<b>153</b>
ПОДБОР ПОМЕЩЕНИЯ	153
ПОДБОР ПЕРСОНАЛА	154
ПРОЕКТИРОВАНИЕ	155
РЕМОНТ ПОМЕЩЕНИЯ	155
ЗАКУПКА МЕБЕЛЬНОГО И ТЕХНИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ КАБИНЕТОВ САЛОНА	156
ПАРИКМАХЕРСКИЙ ЗАЛ	157
КАБИНЕТ МАНИКЮРА	159
КАБИНЕТ ПЕДИКЮРА	161
РАБОЧЕЕ МЕСТО ВИЗАЖИСТА	163
КАБИНЕТ КОСМЕТОЛОГИИ ПО ЛИЦУ	164
КАБИНЕТ КОСМЕТОЛОГИИ ПО ТЕЛУ	165
КАБИНЕТ ЭПИЛЯЦИИ	166
СОЛЯРИЙ	167
БАР	168
ЗАКУПКА ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ СЛУЖЕБНО-БЫТОВЫХ ПОМЕЩЕНИЙ САЛОНА	169
ЗАЛ ОЖИДАНИЯ	169
КОМНАТА ОТДЫХА ПЕРСОНАЛА	170
КАБИНЕТ АДМИНИСТРАЦИИ	170
ПРАЧЕЧНАЯ	171
ПОДСОБНЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ	171
УБОРНЫЕ ДЛЯ КЛИЕНТОВ	172
УБОРНЫЕ ДЛЯ ПЕРСОНАЛА	172
МОНТАЖ ОБОРУДОВАНИЯ	173
АВТОМАТИЗАЦИЯ САЛОНА КРАСОТЫ	173

## СОДЕРЖАНИЕ

### Глава 7. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП ПРОЕКТА (Продолжение)

ПРОВЕДЕНИЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ	174
ТЕЛЕФОННАЯ ЛИНИЯ	174
ОХРАННО-ПОЖАРНАЯ СИГНАЛИЗАЦИЯ	174
СТРАХОВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ	175
ПЕРВОНАЧАЛЬНАЯ ЗАКУПКА РАСХОДНЫХ МАТЕРИАЛОВ	176
ХОЗЯЙСТВЕННЫЕ РАСХОДЫ И ЗАКУПКА УНИФОРМЫ ПЕРСОНАЛА	176
БЮДЖЕТ РАСХОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЭТАПА	177
ФИНАНСИРОВАНИЕ РАСХОДОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЭТАПА	178

### Глава 8. ОПЕРАЦИОННЫЙ ЭТАП ПРОЕКТА 180

<b>РАСЧЕТ ДОХОДОВ ПО ПРОЕКТУ</b>	<b>180</b>
ФОРМИРОВАНИЕ ДОХОДА	180
ЗАГРУЗКА И ДОХОДНОСТЬ КАБИНЕТОВ	181
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ КАБИНЕТОВ	182
ДОХОД ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ	184
ПРОДАЖА ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СРЕДСТВ	184
БАРНЫЕ УСЛУГИ	184
СЕЗОННЫЙ ФАКТОР	184
ВЫХОД НА ПРОЕКТНУЮ МОЩНОСТЬ	185
<b>РАСЧЕТ РАСХОДОВ ПО ПРОЕКТУ</b>	<b>185</b>
КОММУНАЛЬНЫЕ РАСХОДЫ	185
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЯ	185
ОТОПЛЕНИЕ	186
ВОДОСНАБЖЕНИЕ	186
УБОРКА ТЕРРИТОРИИ	187
СТОИМОСТЬ ПОТРЕБЛЕННЫХ КОММУНАЛЬНЫХ УСЛУГ	187

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>Глава 8. ОПЕРАЦИОННЫЙ ЭТАП ПРОЕКТА</b>	<b>(Продолжение)</b>
АРЕНДНЫЕ РАСХОДЫ	187
РАСХОДЫ НА УТИЛИЗАЦИЮ ВОЛОС	187
РАСХОДЫ АДМИНИСТРАТИВНОГО ХАРАКТЕРА	187
РАСХОДЫЕ МАТЕРИАЛЫ НА ОБСЛУЖИВАНИЕ КЛИЕНТОВ	188
РАСХОДЫ НА СТИРКУ БЕЛЬЯ	188
РАСХОДЫ НА РЕМОНТ ТЕХНИКИ	188
РАСХОДЫ НА ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЮ	189
ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА	190
РАСХОДЫ НА ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ	190
ЗАКУПКА РАСХОДНЫХ СРЕДСТВ	191
РАСХОДЫ НА СТИМУЛИРОВАНИЕ ПРОДАЖ	191
СТРАХОВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ	192
<b>ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА</b>	<b>192</b>
<b>Глава 9. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН</b>	<b>197</b>
<b>УСЛОВИЯ И ДОПУЩЕНИЯ</b>	<b>197</b>
ИНФЛЯЦИЯ	197
НАЛОГОВОЕ ОКРУЖЕНИЕ	197
<b>ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ</b>	<b>199</b>
<b>ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ</b>	<b>200</b>
<b>ПРОГНОЗНЫЙ БАЛАНС</b>	<b>201</b>

## СОДЕРЖАНИЕ

### Глава 10. ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТА 202

<b>АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ</b>	<b>202</b>
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПРОЕКТА	202
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	202
РАСЧЕТ СТАВКИ ДИСКОНТИРОВАНИЯ	203
NPV, СРОК ОКУПАЕМОСТИ И IRR ПРОЕКТА	204
СТОИМОСТЬ ПРОЕКТА	205
ОСНОВНЫЕ ИНВЕСТИЦИОННО-ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА	206
<b>ТОЧКА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ</b>	<b>206</b>

### Глава 11. АНАЛИЗ РИСКОВ 208

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РИСКИ	208
КАДРОВЫЕ РИСКИ	210
РИСКИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОСТАВЩИКАМИ	212
РИСКИ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ	214
ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКИ	215
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ	216
ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И РЫНОЧНЫЕ РИСКИ	219

# СОДЕРЖАНИЕ

## СПИСОК ТАБЛИЦ

Таблица 1.	График финансирования проекта (в тыс. RUR)	15
Таблица 2.	График возврата кредита (в тыс. RUR)	16
Таблица 3.	Основные инвестиционно-финансовые показатели проекта	17
Таблица 4.	Перечень основных отраслевых нормативных документов	18
Таблица 5.	Инвестиционный бюджет на оформление разрешительных документов и лицензий по проекту, тыс. RUR	38
Таблица 6.	Перечень требований к исполнителям услуг парикмахерских в соответствии с их категорией	44
Таблица 7.	Сравнительная характеристика салонов красоты различных ценовых сегментов	53
Таблица 8.	Распределение салонов красоты и парикмахерских Москвы по режиму работы, март 2012 г.	61
Таблица 9.	Ценовой критерий отнесения салона красоты к определенному ценовому сегменту	64
Таблица 10.	Ассортиментный перечень салонов красоты: распространенность услуг, (III) 2012 г.	74
Таблица 11.	Предложение франшиз на открытие салона красоты на рынке, 2011 г.	110
Таблица 12.	Перечень услуг парикмахерского зала, длительность и стоимость их оказания	117
Таблица 13.	Перечень услуг маникюрного зала, длительность и стоимость их оказания	119
Таблица 14.	Перечень услуг педикюрного зала, длительность и стоимость их оказания	120
Таблица 15.	Перечень услуг визажиста, длительность и стоимость их оказания	120
Таблица 16.	Перечень услуг косметологического кабинета по лицу, длительность и стоимость их оказания	120
Таблица 17.	Перечень услуг косметологического кабинета по телу, длительность и стоимость их оказания	121
Таблица 18.	Перечень услуг кабинета эпиляции, длительность и стоимость их оказания	121
Таблица 19.	Перечень специальных услуг, длительность и стоимость их оказания	122
Таблица 20.	Минимальные нормативы площадей салона красоты	124
Таблица 21.	Параметры микроклимата для парикмахерских	127
Таблица 22.	Принципы осуществления и кратность воздухообмена в парикмахерских	128
Таблица 23.	Уровни искусственной освещенности в основных и вспомогательных помещениях парикмахерских	129
Таблица 24.	Комплексная сравнительная характеристика параметров салонов красоты в зависимости от расположения и целевой аудитории	138
Таблица 25.	Бюджет на рекламные мероприятия инвестиционного этапа	142
Таблица 26.	Бюджет на рекламные мероприятия операционного этапа	144
Таблица 27.	График реализации инвестиционного этапа проекта	150
Таблица 28.	Штатное расписание салона красоты	151
Таблица 29.	Площадь помещений салона красоты	152
Таблица 30.	Стоимость разработки проектной документации	154
Таблица 31.	Стоимость декоративно-отделочных работ	155
Таблица 32.	Оборудование для парикмахерского зала	156
Таблица 33.	Оборудование для маникюрного кабинета	159
Таблица 34.	Оборудование для педикюрного кабинета	160
Таблица 35.	Оборудование для рабочего места визажиста	162

# СОДЕРЖАНИЕ

## СПИСОК ТАБЛИЦ

(Продолжение)

Таблица 36.	Оборудование косметологического кабинета по лицу	163
Таблица 37.	Оборудование косметологического кабинета по телу	164
Таблица 38.	Оборудование для кабинета эпиляции	166
Таблица 39.	Оборудование для комнаты с солярием	166
Таблица 40.	Оборудование косметологического кабинета по телу	167
Таблица 41.	Оборудование для зала ожидания	168
Таблица 42.	Оборудование комнаты отдыха для персонала и гардероба	169
Таблица 43.	Оборудование кабинета администрации	170
Таблица 44.	Оборудование прачечной	170
Таблица 45.	Оборудование для подсобных помещений	170
Таблица 46.	Оборудование уборных для клиентов	171
Таблица 47.	Оборудование уборных для персонала	171
Таблица 48.	Затраты на монтаж сантехнического оборудования	172
Таблица 49.	Затраты на автоматизацию салона красоты	173
Таблица 50.	Затраты на установку ОПС салона красоты	174
Таблица 51.	Первоначальная закупка расходных материалов для салона красоты	175
Таблица 52.	Закупка спецодежды персонала	176
Таблица 53.	Бюджет расходов инвестиционного этапа	176
Таблица 54.	Финансирование инвестиционного этапа проекта (в тыс. RUR)	177
Таблица 55.	Показатели проходимости и доходности кабинетов салона красоты	180
Таблица 56.	Показатели рентабельности кабинетов салона красоты	181
Таблица 57.	Параметры для определения доходов от продажи профессиональной косметики	183
Таблица 58.	Параметры для расчета дохода по бару	183
Таблица 59.	Расчет объема потребления воды	185
Таблица 60.	Стоимость потребленных коммунальных услуг (тыс. RUR без НДС)	186
Таблица 61.	Расчет затрат на гигиеническое обслуживание клиентов	187
Таблица 62.	Параметры для расчета затрат на стирку	187
Таблица 63.	Параметры для расчета затрат на ремонт техники	188
Таблица 64.	Параметры для расчета затрат на обслуживание систем телекоммуникации	188
Таблица 65.	Текущие расходы на телекоммуникацию (тыс. RUR без НДС)	188
Таблица 66.	Базовый фонд оплаты труда салона красоты	189
Таблица 67.	Расходы на закупку материалов (тыс. RUR без НДС)	190
Таблица 68.	Параметры для определения количества держателей дисконтных карт	191
Таблица 69.	Расходы на стимулирование продаж (тыс. RUR без НДС)	191
Таблица 70.	Темпы инфляции	196

# СОДЕРЖАНИЕ

## СПИСОК ТАБЛИЦ

(Продолжение)

Таблица 71.	Ставки основных налогов	197
Таблица 72.	Ставки взносов в государственные внебюджетные фонды	197
Таблица 73.	Отчет о прибылях и убытках (в тыс. RUR)	198
Таблица 74.	Отчет о движении денежных средств (в тыс. RUR)	199
Таблица 75.	Балансовый отчет, тыс. RUR (на конец года)	200
Таблица 76.	Показатели рентабельности	201
Таблица 77.	Исходные данные для расчета стоимости собственного капитала	202
Таблица 78.	Расчет WACC	203
Таблица 79.	Расчет NPV	204
Таблица 80.	Расчет NPV+TV	204
Таблица 81.	Основные инвестиционно-финансовые показатели проекта	205
Таблица 84.	Изменение ключевых показателей при увеличении сроков инвестиционного этапа на 1 месяц	207
Таблица 85.	Изменение ключевых показателей при несоблюдении санитарно-эпидемиологических и пожарных условий работы салона	208
Таблица 86.	Изменение ключевых показателей при снижении стоимости услуг на 1 %	213
Таблица 87.	Изменение ключевых показателей при превышении инвестиционного бюджета на 1%	216
Таблица 88.	Изменение ключевых показателей при повышении стоимости расходных средств на 1%	217
Таблица 89.	Изменение ключевых показателей при уменьшении планового объема продаж на 1%	219

## СПИСОК ГРАФИКОВ

График 1.	Объем рынка салонов красоты и парикмахерских в г. Москва (млрд. RUR), 2000-2011 гг.	39
График 2.	Физический объем рынка салонов красоты и парикмахерских в г. Москва (в % к предыдущему году), 2001-2011 гг.	40
График 3.	Индекс потребительских цен на парикмахерские услуги в г. Москва, 2001-2011 гг.	40
График 4.	Расходы населения Москвы на парикмахерские услуги (RUR на душу населения), 2002-2011 гг.	41
График 5.	Количество парикмахерских в г. Москва (ед.), на нач. 2004-2011 гг.	42
График 6.	Прирост числа салонов красоты и парикмахерских по административным округам Москвы, нач. 2011/2010 гг.	43
График 7.	Уровень обеспеченности парикмахерскими услугами по административным округам Москвы, нач. 2011 г.	56
График 8.	Среднее количество парикмахерских кресел на один салон красоты и/или парикмахерскую по административным округам Москвы, нач. 2010 г.	57
График 9.	Среднее количество парикмахерских кресел на один салон красоты и/или парикмахерскую по административным округам Москвы, нач. 2011 г.	57
График 10.	Изменение средней площади салонов красоты / парикмахерских в зависимости от года открытия заведения	58
График 11.	Средняя площадь салонов красоты и парикмахерских по административным округам Москвы, март 2012 г.	58
График 12.	Минимальная и максимальная площадь салона красоты и/или парикмахерской по административным округам Москвы, март 2012 г.	59

# СОДЕРЖАНИЕ

## СПИСОК ГРАФИКОВ

(Продолжение)

График 13.	Изменение количества мастеров и сотрудников в салонах красоты / парикмахерских в зависимости от года открытия заведения	60
График 14.	Среднее количество работников в салонах красоты / парикмахерских по административным округам, март 2012 г.	60
График 15.	Загрузка салонов красоты в зависимости от класса салона и сезонности	64
График 16.	Диапазон вариации стоимости стрижки с укладкой в административных округах Москвы, (07) 2011 г.	67
График 17.	Диапазон вариации стоимости классического маникюра с покрытием в административных округах Москвы, (07) 2011 г.	67
График 18.	Коэффициент-соотношение стоимости стрижки и маникюра по административным округам Москвы, (07) 2011 г.	67
График 19.	Динамика средней стоимости (MAX и MIN) услуги «стрижка + укладка» в сетевых салонах красоты Москвы, (10) 2009 – (07) 2011 гг.	68
График 20.	Динамика средней стоимости услуги «маникюр с покрытием» в сетевых салонах красоты Москвы, (10) 2009 – (07) 2011 гг.	69
График 21.	Средняя стоимость женской стрижки с укладкой (средние волосы) в салонах различной ценовой категории, (07) 2011 г.	69
График 22.	Средняя стоимость детской стрижки в салонах различной ценовой категории, (07) 2011 г.	70
График 23.	Средняя стоимость окрашивания волос (средние волосы) в салонах различной ценовой категории, (07) 2011 г.	70
График 24.	Средняя стоимость ламинирования волос (средние волосы) в салонах различной ценовой категории, (07) 2011 г.	71
График 25.	Средняя стоимость БИО-завивки волос (средней длины) в салонах различной ценовой категории, (07) 2011 г.	71
График 26.	Средняя стоимость маникюра с покрытием в салонах различной ценовой категории, (07) 2011 г.	71
График 27.	Коэффициент-соотношение стоимости стрижки и маникюра по ценовым сегментам салонов красоты, (07) 2011 г.	72
График 28.	Средняя стоимость педикюра в салонах различной ценовой категории, (07) 2011 г.	72
График 29.	Средняя стоимость фотоэпиляции (1 вспышка) в салонах различной ценовой категории, (07) 2011 г.	73
График 30.	Средняя стоимость эпиляции (бикини классическое) в салонах различной ценовой категории, (07) 2011 г.	73
График 31.	Возрастная структура посетителей московских салонов красоты средней категории	77
График 32.	Средняя частота посещения салонов красоты Москвы, 2006 г., 2009 г.	78
График 33.	Факторы, влияющие на выбор салона красоты постоянными клиентами заведения в Москве	86
График 34.	Факторы, влияющие на выбор салона красоты постоянными клиентами заведения в регионах	86
График 35.	Лояльность клиентов в зависимости от типа салона красоты (сетевой/несетевой; ценовой уровень)	87
График 36.	Финансирование проекта по типам источников финансирования	178
График 37.	Сравнение доходности кабинетов салона красоты	181
График 38.	Сравнение срока окупаемости кабинетов салона красоты	182
График 39.	Сравнение доходности кабинетов салона красоты на 1 кв. м. занимаемой площади	182
График 40.	Сезонность продаж beauty-услуг	184
График 41.	Выход на проектную мощность салона красоты	184
График 42.	Доходы, расходы и чистая прибыль по проекту	201
График 44.	Чистая прибыль по проекту нарастающим итогом	202
График 45.	Денежный поток и NPV нарастающим итогом	204



## СОДЕРЖАНИЕ

### СПИСОК ДИАГРАММ

Диаграмма 1.	Распределение салонов красоты и парикмахерских Москвы по году открытия заведения, нач. 2012 г.	54
Диаграмма 2.	Сегментация салонов красоты Москвы по классу в количественном выражении	62
Диаграмма 3.	Структура сетевых проектов салонов красоты по ценовым сегментам (07) 2011 г.	65
Диаграмма 4.	Структура сетевых салонов красоты по ценовым сегментам (07) 2011 г.	65
Диаграмма 5.	Гендерное распределение клиентов салонов красоты	76
Диаграмма 6.	Занятость посетителей элитных московских салонов красоты	77
Диаграмма 7.	Частота посещения элитных салонов красоты	80
Диаграмма 8.	Спрос на услуги салонов красоты в Москве	81
Диаграмма 9.	Спрос на услуги салонов красоты в регионах (на примере г. Челябинск)	82
Диаграмма 10.	Факторы, влияющие на выбор клиентов московских салонов красоты	84
Диаграмма 11.	Факторы, влияющие на выбор клиентов салона красоты в регионах	84
Диаграмма 12.	Факторы, влияющие на восприятие клиентом салона красоты при первом посещении	85
Диаграмма 13.	Наиболее привлекательные для клиентов методы рекламы салона красоты	88
Диаграмма 14.	Структура расходов инвестиционного этапа (без учета оборотных средств)	177

### СПИСОК РИСУНКОВ

Рисунок 1.	Количество салонов красоты и парикмахерских по административным округам Москвы, на нач. 2011 г.	43
Рисунок 2.	Количество парикмахерских кресел в салонах красоты и парикмахерских по административным округам Москвы, нач. 2011 г.	55
Рисунок 3.	Режим работы салонов красоты и парикмахерских в Москве, март 2012 г.	61
Рисунок 4.	Средняя стоимость парикмахерских и маникюрных услуг по административным округам Москвы, (07) 2011 г.	66
Рисунок 5.	Карта экономии россиян по видам услуг и способу экономии	79

# БИЗНЕС-ПЛАН. INVENTICA

ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Иллюстрации бизнес-плана

СТРУКТУРИРОВАННЫЙ ПОДХОД В ПРЕДСТАВЛЕНИИ ИНФОРМАЦИИ

# ПРИМЕР ИЛЛЮСТРАЦИЙ

## ГЛАВА 1. РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА

### КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА

#### ОБЩИЕ ПАРАМЕТРЫ

**Тип заведения:** салон красоты

**Сегмент позиционирования:** бизнес сегмент (стоимость женской стрижки с укладкой – 2 500 – 3 500 RUR).

**Район расположения:** в пределах Садового кольца, оживленные улицы города, места с наибольшей концентрацией офисных, административных и торгово-развлекательных зданий (арендная ставка – 45 тыс. RUR с НДС в год за кв. м.)

**Маркетинговое позиционирование:** акцентирование на косметологическом направлении (тело и лицо) при оказании базовых парикмахерских и маникюрно-педикюрных услуг в соответствии с актуальными тенденциями

**Основной метод продвижения:** реклама в Интернете (продвижение в блогах и социальных сетях) и реклама в СМИ (публикации о новых процедурах и средствах ухода в гляцевых изданиях)

**Основные сетевые конкуренты:** Инфанта, Аида, Alessandro, Мысин Студию, Салоны красоты Александр Тодчук, Имидж-студия «Нега», Camille Albane, Jean Louis David, Облака Studio

#### ФИЗИЧЕСКИЕ ПАРАМЕТРЫ

**Общая площадь:** 204 кв. м.

**Производственные помещения:**

- парикмахерский зал (на 4 кресла);
- маникюрный кабинет (на 2 места);
- педикюрный кабинет;
- кабинет косметологии по телу;
- кабинет косметологии по лицу;
- кабинет эпиляции;
- рабочее место визажиста;
- зона солярия

**Служебно-бытовые помещения:** зал ожидания (гардероб для гостей, ресепшн, место торговли косметикой); прачечная; кабинет администрации; помещение для отдыха и приема пищи; подсобные помещения; уборная клиентская; уборная для персонала

#### ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ САЛОНА КРАСОТЫ

**График обслуживания клиентов:** с 10:00 до 22:00

**Принцип работы:** аппаратный уход

**Расходные материалы, косметика и препараты:**

ПАРИКМАХЕРСКИЙ ЗАЛ	
МАНИКЮРНО-ПЕДИКЮРНЫЙ КАБИНЕТ	
КОСМЕТОЛОГИЯ	

**Персонал:** 30 человек, из них 18 в смене

**Схема оплаты:** мастера - процентная система оплаты, административный персонал и сервисный - фиксированный оклад

**Базовый ФОТ:** XXX тыс. RUR в месяц

#### ПАРАМЕТРЫ ДОХОДНОСТИ

**Выход на проектную мощность:** на 5 мес.

**Базовое количество клиентов:** XXX чел.

**Базовый ежедневный доход:** XXX тыс. RUR

**Дополнительный ежедневный доход:**

- XXX тыс. RUR - продажа профессиональных средств;
- XXX тыс. RUR - услуги бара (салаты, сэндвичи, кондитерские изделия, напитки)

# ПРИМЕР ИЛЛЮСТРАЦИЙ

## ГЛАВА 3. МАРКЕТИНГОВОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ

### ОБЪЕМНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЫНКА САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ МОСКВЫ

#### СТОИМОСТНОЙ ОБЪЕМ РЫНКА САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ

Вследствие региональных различий в уровне жизни населения, российский beauty-рынок остается сконцентрированным в Москве. По итогам 2011 г. объем столичного рынка парикмахерских услуг составил X млрд. RUR, что составляет 8% от общероссийского показателя. По сравнению с уровнем 2010 г. оборот московских парикмахерских сократился на X %, что во многом связано со снижением физического объема оказанных услуг (График 9, стр. 33).

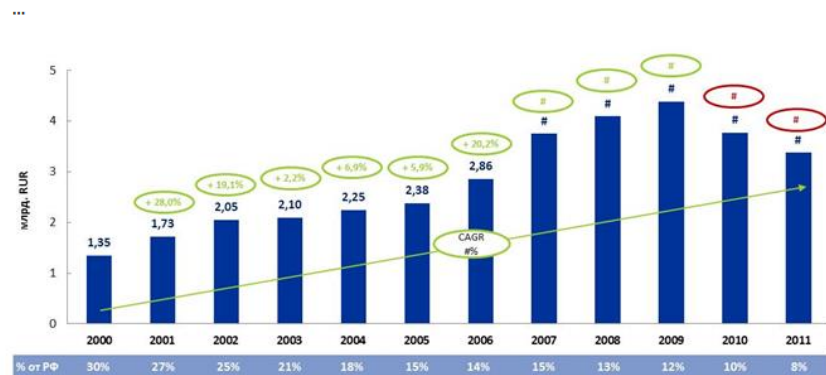


График 1. Объем рынка салонов красоты и парикмахерских в г. Москва (млрд. RUR), 2000-2011 гг.

Источник: *Inventica* по данным Федеральной службы государственной статистики

### КОЛИЧЕСТВО САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ

#### ОБЩЕЕ КОЛИЧЕСТВО

#### КОЛИЧЕСТВО ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ МОСКВЫ

Лидером по количеству салонов красоты и парикмахерских является Центральный административный округ, в котором сосредоточено 16,2% всех парикмахерских заведений Москвы.

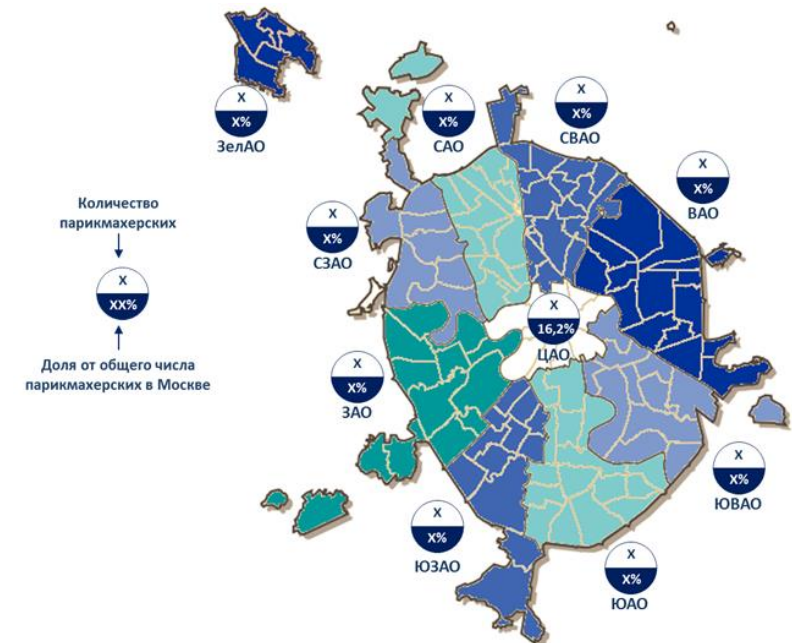


Рисунок 1. Количество салонов красоты и парикмахерских по административным округам Москвы, на нач. 2011 г.

Источник: *Inventica*

## ПРИМЕР ИЛЛЮСТРАЦИЙ



График 2. Прирост числа салонов красоты и парикмахерских по административным округам Москвы, нач. 2011/2010 гг.

Источник: Inventa

### ВОЗРАСТ САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ

#### ОБЩЕЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ

Основу московского рынка салонов красоты и парикмахерских формируют заведения, открытые в последние 7 лет – с 2005 г. по 2011 г. На сегодняшний день их совокупная доля составляет X%. Вторая группа салонов формируется молодыми заведениями, на них приходится X% рынка. Доля салонов в возрасте старше 11 лет не превышает X% в совокупной численности парикмахерских заведений столицы.

Фактически распределение рынка по возрасту салона иллюстрирует динамику развития рынка в количественном выражении в целом: период бурного роста числа салонов красоты пришелся на 2004–2007 гг., в 2009 г. на фоне кризисных явлений в экономике рост инвестиций в отрасль значительно сократился, в 2010 г. на рынок вышли «замороженные» в кризис проекты, в настоящее время отрасль пополняется качественным предложением на фоне падения физического объема спроса на услуги.

...



Диаграмма 1. Распределение салонов красоты и парикмахерских Москвы по году открытия заведения, нач. 2012 г.

Источник: Inventa

### ПЛОЩАДЬ САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ

#### СРЕДНЯЯ ПЛОЩАДЬ ПО МОСКВЕ

...

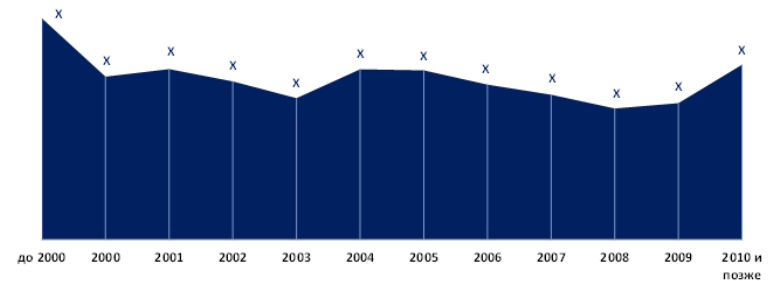


График 6. Изменение средней площади салонов красоты / парикмахерских в зависимости от года открытия заведения

Источник: Inventa

# ПРИМЕР ИЛЛЮСТРАЦИЙ

## РЕЖИМ РАБОТЫ САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ

### РЕЖИМ РАБОТЫ В ЦЕЛОМ ПО МОСКВЕ

Самый популярный режим работы московских салонов красоты и парикмахерских – с 9:00 до 21:00 и с 10:00 до 21:00.

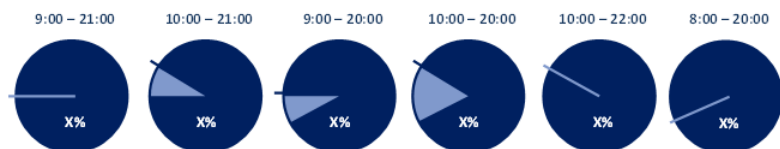


Рисунок 4. Режим работы салонов красоты и парикмахерских в Москве, март 2012 г.

Источник: Inventica

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ САЛОНОВ ПО ЦЕНОВЫМ СЕГМЕНТАМ

#### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ СЕТЕВЫХ ЗАВЕДЕНИЙ

...

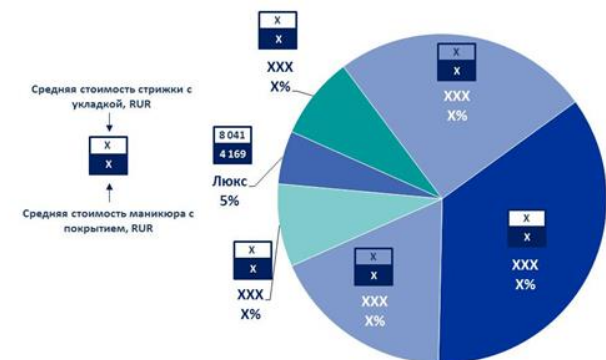


Диаграмма 3. Структура сетевых проектов салонов красоты по ценовым сегментам (07) 2011 г.

Источник: Inventica

## ЦЕНОВАЯ ПОЛИТИКА САЛОНОВ КРАСОТЫ И ПАРИКМАХЕРСКИХ МОСКВЫ<sup>4</sup>

### ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ ПО АДМИНИСТРАТИВНЫМ ОКРУГАМ

Наиболее дорогостоящие салонные заведения расположены за пределами Москвы – в поселке Жуковка и в Барвиха luxury village (салоны Aldo Coppola, Dessange, JEAN-CLAUDE BIGUINE). Максимальная стоимость стрижки с укладкой здесь достигает 15 тыс. RUR.

Средняя стоимость стрижки с укладкой в Центральном АО Москвы составляет 2 711 RUR, при этом максимальная цена достигает 13 тыс. RUR. Наиболее лояльная ценовая политика сетевых салонов красоты наблюдается в Северо-Западном и Восточном АО – колебание стоимости услуги «стрижка с укладкой» осуществляется в диапазоне от 110 RUR до 3 000 RUR.

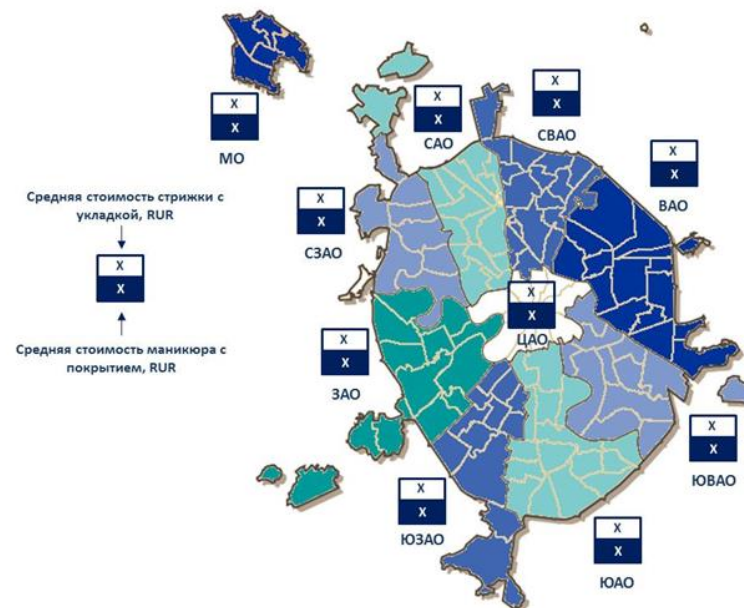


Рисунок 4. Средняя стоимость парикмахерских и маникюрных услуг по административным округам Москвы, (07) 2011 г.

Источник: Inventica

# ПРИМЕР ИЛЛЮСТРАЦИЙ

## ГЛАВА 7. ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ЭТАП ПРОЕКТА

### ЗАКУПКА МЕБЕЛЬНОГО И ТЕХНИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ КАБИНЕТОВ САЛОНА

Мебельное и техническое оборудование для салона красоты бизнес-класса должно отвечать не только нормам СЭС, более важным является обеспечение комфортного времяпрепровождения клиента во время процедур. Например, салон «Мильфей» совместно с проектировщиками разрабатывал индивидуальные парикмахерские кресла сложной конструкции, которая позволяла бы клиенту пребывать в них по восемь часов подряд и не испытывать ни малейшего дискомфорта.

...

Значительную часть бюджета салона красоты бизнес-класса формируют предметы декора – светильники, люстры, текстиль и мебель в холле.

#### КАБИНЕТ МАНИКЮРА

В таблице приведена смета затрат на покупку оборудования для маникюрного кабинета (2 рабочих места и одно передвижное), согласно которой на оснащение данного помещения салона красоты потребуется 261 тыс. RUR с НДС.

Таблица 33. Оборудование для маникюрного кабинета

НАИМЕНОВАНИЕ	ИЗОБРАЖЕНИЕ	КОЛ-ВО	ЦЕНА ЗА ЕД., ТЫС. RUR	СТОИМОСТЬ, ТЫС. RUR
<b>МЕБЕЛЬНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ</b>				
Маникюрный стол с вытяжкой ARTECHNO (в комплекте вытяжка, ящик)		2	17,3	34,7
Передвижной маникюрный стол		1	20,0	20,0
Табурет мастера СЛС-1Х Россия		2	8,0	16,0
Кресло клиента DREAM KARISMA		2	22,9	45,8

Витрина для демонстрации лаков V/0003 DIVA		1	16,0	16,0
Подставка для лаков		8	0,4	3,6
Подушка для рук		3	1,5	4,5
Корзина		3	0,7	2,1
<b>ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБОРУДОВАНИЕ</b>				
Аппарат для маникюра		2	20,5	41,0
Парафиновый нагреватель MayStar		2	6,2	12,3
УФ-лампа		2	3,0	6,0
Лампа-лупа		2	7,0	14,0
Стерилизатор для обработки инструментов NEW GERMIX 2 CERIOTTI		2	7,2	10,8
Встроенные светильники		12	0,5	5,4
Комплект маникюрных принадлежностей				
кусачки		6	1,5	9,0
кусачки для накладных ногтей		6	0,4	2,3
ножницы		6	0,6	3,7
пинцет		6	0,3	1,5
пилка керамическая		3	0,4	1,3
пилка алмазная		3	0,3	0,8
нож для удаления кутикулы		6	0,2	1,1
2хсторонний толкатель кутикулы		6	0,1	0,9
ванночка для маникюра		3	0,1	0,4
пилка полировочная		3	0,1	0,4
рукавица для парафинотерапии		3	0,3	0,8
кисти		3	1,6	4,8
футляр для кистей		3	0,7	2,1
<b>Монтажные работы</b>				
Мебельное оборудование			10%	13,2
Техническое оборудование			6%	5,0
<b>ИТОГО, ОБОРУДОВАНИЕ КАБИНЕТА МАНИКЮРА</b>				<b>261</b>
<b>ИТОГО, РАБОТЫ</b>				<b>18</b>

# ПРИМЕР ИЛЛЮСТРАЦИЙ

## ГЛАВА 8. ОПЕРАЦИОННЫЙ ЭТАП ПРОЕКТА

### РАСЧЕТ ДОХОДОВ ПО ПРОЕКТУ

#### ЗАГРУЗКА И ДОХОДНОСТЬ КАБИНЕТОВ

Обобщенная информация о среднем дневном доходе каждого кабинета представлена в нижеследующей таблице. Детализированный расчет доходной части проекта по каждому типу услуг представлен в финансовой модели.

Таблица 55. Показатели проходимости и доходности кабинетов салона красоты

...

#### РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ КАБИНЕТОВ

Аналогично парикмахерский зал демонстрирует самую высокую доходность на кв. м. – X тыс. RUR на 1 кв. м. Примечательно, что на втором и третьем месте после парикмахерских услуг следуют визажные и маникюрные, которые, как правило, приобретаются клиентами в паре с парикмахерскими. Занимая соответственно 8 кв. м. и 4,5 кв. м. на одно рабочее место, они генерируют X и X тыс. RUR с кв. м.

Таблица 56. Показатели рентабельности кабинетов салона красоты

РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ УСЛУГ	ВЫРУЧКА, ТЫС. RUR, В МЕСЯЦ	РАСХОДЫ МАТЕРИАЛОВ, ТЫС. RUR, В МЕСЯЦ	РАСХОДЫ НА ОПЛАТУ ПЕРСОНАЛА, ТЫС. RUR, В МЕСЯЦ	АРЕНДА, ТЫС. RUR, В МЕСЯЦ	ПРИБЫЛЬ НА 1 КВ.М., ТЫС. RUR, В МЕСЯЦ	ИНВЕСТИЦИИ, ТЫС. RUR	ОКУПАЕМОСТЬ, МЕС.
Парикмахерский зал							
Кабинет маникюра							
Кабинет педикюра							
Кабинет косметологии по лицу							
Кабинет косметологии по телу							
Кабинет эпиляции							
Солярий							
Макияж и эстетика лица							

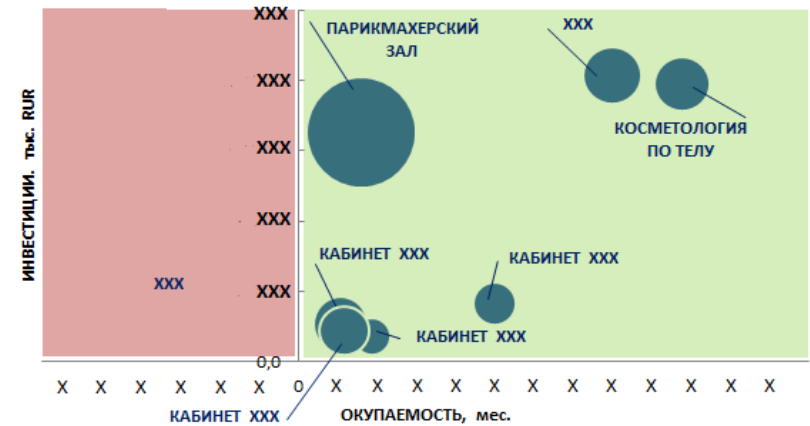


График 38. Сравнение срока окупаемости кабинетов салона красоты  
Примечание: размер пузырьков коррелирует со средним дневным доходом кабинета

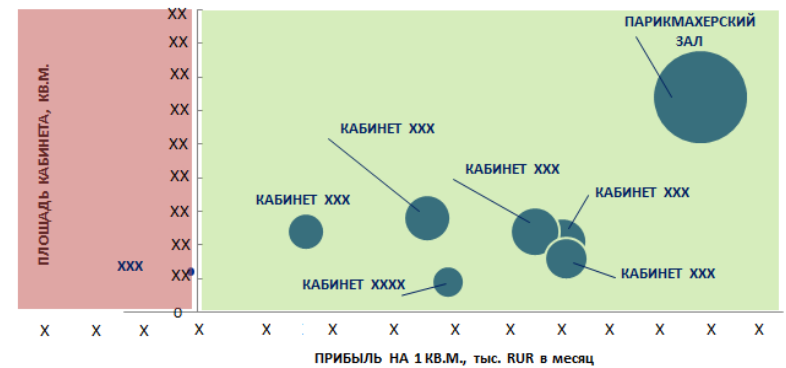


График 39. Сравнение доходности кабинетов салона красоты на 1 кв. м. занимаемой площади  
Примечание: размер пузырьков коррелирует со средним дневным доходом кабинета



# ПРИМЕР ИЛЛЮСТРАЦИЙ

## ЗАЕМНЫЕ СРЕДСТВА

В рамках данного проекта рассмотрен вариант привлечения кредита в размере 60% от планируемых инвестиций со сроком погашения 2 года (для каждого транша отдельно). Ставка по кредиту принята равной 20% в год.

В качестве схемы погашения кредита принята схема досрочного погашения кредита, при которой ежемесячный платеж состоит из двух составляющих:

- основного платежа, который идет на непосредственное погашение долга;
- процентов, рассчитываемых ежемесячно на основании фактического объема задолженности.

В результате размер долга уменьшается довольно быстро, естественно начисленные проценты на оставшийся размер кредита убывают также быстро. Размер ежемесячного платежа при досрочной схеме погашения не должен быть меньше ежемесячного платежа при обычной дифференцированной схеме.

Отсрочка по выплате основного долга составит 3 мес. Далее возврат основного долга кредита, как и погашение процентов за использование кредита будет осуществляться ежемесячно. В случае просрочки платежей проектом предусмотрено наложение банком штрафных санкций в размере 1,7% от непогашенной суммы (процентная ставка в месяц).

Для финансирования проекта предполагается получение четырех траншей кредита:

1. Транш №1: май 2013 г. – X тыс. RUR
2. Транш №2: июнь 2013 г. – X тыс. RUR
3. Транш №3: июль 2013 г. – X тыс. RUR
4. Транш №4: август 2013 г. – X тыс. RUR

Общий период погашения кредита по проекту составит 28 мес. Суммарная величина уплаченных процентов по кредиту составит 2 648 тыс. RUR. В связи с несвоевременным погашением основного долга кредита необходимым является уплата штрафа в размере 120 тыс. RUR.

График платежей по возврату кредита представлен в нижеприведенной таблице.

The image contains four tables, labeled 'Иллюстрация А', 'Иллюстрация Б', 'Иллюстрация В', and 'Иллюстрация Г', each representing a different credit tranche. Each table has columns for months (1 to 28) and rows for: 'Транш', 'Ввод для расчета платежей', 'Выплата процентов по кредиту (тыс.)', 'Выплата процентов по штрафу (тыс.)', 'Платежи штрафов по кредиту', 'Платежи штрафов по штрафам', and 'Суммарный платеж по траншу (тыс.)'. The tables show a decreasing trend in debt and interest payments over time, with a final total payment of 2,648 thousand RUR for all tranches combined.

# ПРИМЕР ИЛЛЮСТРАЦИЙ

## ГЛАВА 9. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН ПРОЕКТА

### УСЛОВИЯ И ДОПУЩЕНИЯ

#### ИНФЛЯЦИЯ

Для расчетов в бизнес-плане использованы следующие документы:

- «Сценарные условия для формирования вариантов прогноза социально-экономического развития в 2013-2015 годах» Министерства экономического развития РФ от 5 мая 2012 г. (вариант 2а);
- «Временно определенные показатели долгосрочного прогноза социально-экономического развития Российской Федерации до 2030 года» от 06 октября 2011 г.

Темпы инфляции на операционные расходы взяты в соответствии с изменением потребительского индекса цен. При этом рост коммунальных расходов основывается на прогнозе изменения тарифов на услуги естественных монополий.

Темпы инфляции на доходы определены на основе прогноза роста платных услуг населению.

Темпы инфляции на заработную плату взяты в соответствии с изменением номинально начисленной среднемесячной заработной платы на одного работника.

Темпы инфляции на капитальные вложения взяты в соответствии индексом-дефлятором на инвестиции в основной капитал за счет всех источников финансирования.

Таблица 70. Темпы инфляции

Год	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Инфляция на доходы (ИД), %	0,00%	0,20%	2,10%	0,00%	0,20%	0,20%	0,20%	0,20%	0,20%	0,20%
Инфляция на расходы (ИР), %	0,00%	0,20%	0,20%	0,00%	0,00%	0,00%	0,20%	0,00%	0,20%	0,20%
Инфляция на заработную плату (ИЗП), %	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
Инфляция на капитальные вложения (ИКВ), %	0,00%	2,20%	2,20%	2,20%	2,20%	2,20%	2,20%	2,20%	2,20%	2,20%
Инфляция на операционные расходы (ИОР), %	0,00%	0,20%	0,20%	0,00%	0,00%	0,00%	0,20%	0,00%	0,20%	0,20%
Инфляция на входы (ИВ), %	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

#### НАЛОГОВОЕ ОКРУЖЕНИЕ

Расчет выплат и начисления налогов в бизнес-плане произведен в соответствии с Налоговым кодексом РФ.

(намеренный пропуск)

Таблица 71. Ставки основных налогов

№	Наименование налога	Ставка налога	
		ОСН	УСН
1	Налог на добавленную стоимость (НДС), %	Х%	Х%
2	Налог на прибыль, %	Х%	Х%
3	Налог на имущество организаций, % от среднегодовой стоимости имущества	Х%	Х%
4	Налог на доходы физических лиц (НДФЛ), %	Х%	Х%
5	Страхование от несчастных случаев, %	Х%	Х%
6	Налог на дивиденды, %	Х%	Х%
7	Единый налог, %	Х%	Х%

Согласно Постановлению Правительства РФ от 24.11.2011 №974 «О предельной величине базы для начисления страховых взносов в государственные внебюджетные фонды с 1 января 2012 г.» база для начисления страховых взносов на каждого работника устанавливается в сумме, не превышающей 512 тыс. RUR нарастающим итогом с 1 января 2012. Данная сумма подлежит ежегодной индексации.

Федеральным законом от 03.12.2011 N 379-ФЗ установлены новые ставки страховых взносов, общая величина которых, начиная с 2012 года, составляет 30% от заработной платы, не превышающей 512 тыс. RUR в год, а при превышении предельной величины базы для начисления страховых взносов - 10%.

Таблица 72. Ставки взносов в государственные внебюджетные фонды

НАИМЕНОВАНИЕ ФОНДА	Ставка страховых взносов для ОСН и УСН	
	В пределах установленной предельной величины базы для начисления страховых взносов	Свыше установленной предельной величины базы для начисления страховых взносов
ФСС	Х%	Х%
ФФОМС	Х%	Х%
ТФОМС	Х%	Х%
ПФР	Х%	Х%
<b>ИТОГО</b>	<b>Х%</b>	<b>Х%</b>

# ПРИМЕР ИЛЛЮСТРАЦИЙ

## ГЛАВА 10. ОЦЕНКА ПРОЕКТА

### АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

#### NPV, СРОК ОКУПАЕМОСТИ И IRR ПРОЕКТА

Чистая приведенная стоимость проекта (NPV), рассчитанная за период 5 лет с момента запуска проекта (ноябрь 2012 г.) по октябрь 2017 г., составляет X млн. RUR.<sup>8</sup> Подробный помесечный расчет ставки дисконтирования и NPV приведен в финансовой модели.

Для оценки NPV проекта учитываются потоки по операционной и инвестиционной деятельности компании.



График 45. Денежный поток и NPV нарастающим итогом

### ТОЧКА БЕЗУБЫТОЧНОСТИ

NPV проекта будет равно нулю при объеме продаж, равном X тыс. RUR в день, что составляет X% от уровня, заложенного в базовом сценарии.

Чистая прибыль проекта будет равна нулю при объеме продаж, равном X тыс. RUR в день, что составляет X% от уровня, заложенного в базовом сценарии.

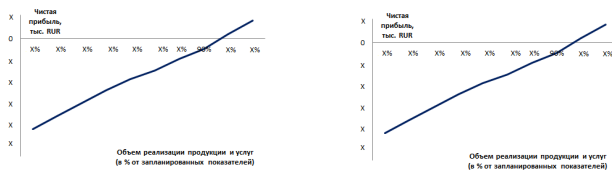
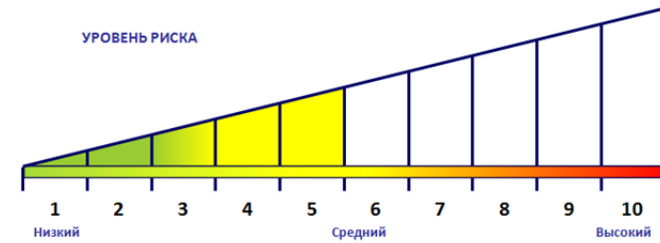


Таблица 82. Чувствительность NPV к изменению объема продаж

## ГЛАВА 11. АНАЛИЗ РИСКОВ

### ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ РИСКИ

#### НЕСОБЛЮДЕНИЕ ГРАФИКА РАБОТ ИНВЕСТИЦИОННОГО ЭТАПА ПРОЕКТА



#### ВЛИЯНИЕ РИСКА НА ПРОЕКТ

- увеличение сроков запуска и срока окупаемости проекта;
- срыв плана по срокам начала деятельности.

Увеличение сроков начала работы на 1 месяц снижает NPV проекта на X%.

Таблица 84. Изменение ключевых показателей при увеличении сроков инвестиционного этапа на 1 месяц

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	БАЗОВЫЕ УСЛОВИЯ	НОВЫЕ УСЛОВИЯ	ИЗМЕНЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
Объем кредита (с НДС), тыс. RUR	X	X	X
Выплата процентов по кредиту, тыс. RUR	X	X	X
Выплата штрафов по кредиту, тыс. RUR	X	X	X
NPV проекта (5 лет), тыс. RUR	X	X	X
IRR (5 лет), % в год	X	X	X
Срок окупаемости проекта, лет	X	X	X
Дисконтированный срок окупаемости проекта, лет	X	X	X
Чистая прибыль / Доход (последние 12 месяцев планирования)	X	X	X

#### СПОСОБЫ УПРАВЛЕНИЯ

- распределение сроков реализации проектов по времени;
- назначение персональной ответственности руководителей за выполнение работ;
- выбор квалифицированных подрядчиков, имеющих успешный опыт выполнения аналогичных работ;
- получение гарантий от подрядчиков;
- постоянный контроль качества выполнения работ.

## ПРОСМОТР БИЗНЕС-ПЛАНА



**Объем:** 221 стр.

**Иллюстрации:** 45 графиков, 14 диаграмм, 89 таблиц и 5 рисунков

**Способ предоставления:** в электронном виде

- бизнес-план – Word, PDF;
- финансовая модель – Excel

**Стоимость:** 27 000 RUR

**Бонус:** при покупке бизнес-плана маркетинговое исследование «Московский рынок салонов красоты» с 50% скидкой (12 500 RUR)

# БИЗНЕС-ПЛАН. INVENTICA

ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Контакты

ОЦЕНИТЕ НАШУ ГИБКОСТЬ В ОБЩЕНИИ С КЛИЕНТАМИ

## КЛИЕНТЫ INVENTICA

### ПОЛУЧАЮТ БЕСПЛАТНУЮ ПРЕДПРОДАЖНУЮ КОНСУЛЬТАЦИЮ

- Демонстрация полной версии бизнес-плана и прилагающейся финансовой модели
- Консультации по практическому использованию бизнес-плана и финансовой модели

### ПОЛЬЗУЮТСЯ СКИДКАМИ ПРИ ЗАКАЗЕ ИНДИВИДУАЛЬНОГО БИЗНЕС-ПЛАНА

- Построение финансовой модели – 10 тыс. RUR
- Оформление инвестиционного меморандума – 5 тыс. RUR
- Оформление текстовой версии бизнес-плана – 10 тыс. RUR

### СОТРУДНИЧАЮТ С ПЕРСОНАЛЬНЫМ МЕНЕДЖЕРОМ, КОТОРЫЙ ГОТОВ ОТВЕТИТЬ НА ЛЮБЫЕ ВОПРОСЫ КЛИЕНТА В ЛЮБОЙ МОМЕНТ ВРЕМЕНИ

- При покупке бизнес-плана Клиенту назначается Персональный Менеджер
- В функции Менеджера входит обучение Клиента работе с финансовой моделью (в особых случаях личная корректировка финансовой модели), текущая поддержка в вопросах адаптации финансовой модели к индивидуальному проекту Клиента

**ВАШИ ЗВОНКИ ПО ТЕЛЕФОНАМ: (495) 629-6541, (499) 743-5273**

**КРУГЛОСУТОЧНАЯ ПОДДЕРЖКА: (926) 353-9690**

**ЛИЧНЫЕ ВСТРЕЧИ: м. Охотный ряд, Газетный пер., д.3-5**



### КАК У ДРУГИХ?

**ПЕРЕД ПРОДАЖЕЙ БИЗНЕС-ПЛАН НЕ ДЕМОНСТРИРУЕТСЯ. КАК ПРАВИЛО, СОТРУДНИЧЕСТВО РАЗРАБОТЧИКА И КЛИЕНТА ЗАКАНЧИВАЕТСЯ В МОМЕНТ СОВЕРШЕНИЯ ПОКУПКИ.**

# БИЗНЕС-ПЛАН. INVENTICA

ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

Клиенты

СРЕДИ НАШИХ КЛИЕНТОВ ВЕДУЩИЕ МИРОВЫЕ И РОССИЙСКИЕ КОМПАНИИ

# КЛИЕНТЫ **INVENTICA**



## **Российская корпорация нанотехнологий (РОСНАНО)**

Государственная корпорация, финансирующая проекты в области нанотехнологий



## **ItellaNLC**

Один из ведущих провайдеров логистических услуг в России



## **S7 Airlines**

Ведущий российский авиаперевозчик



## **Ингосстрах**

Один из лидеров российского рынка страхования



## **Fibo Group**

Один из крупнейших игроков на рынках Forex и CFD



## **A1**

Одна из крупнейших компаний на рынке прямых инвестиций



## **«Экологический Альянс»**

Российский производитель оборудования для переработки ТБО



## КЛИЕНТЫ INVENTICA



РОСАТОМ

### Госкорпорация “Росатом”

Государственная корпорация по атомной энергии, занимает лидирующее положение на мировом рынке ядерных технологий



### “Эльдорадо” (X5 Retail Group)

Лидер российского розничного рынка бытовой техники и электроники



### “М. Видео”

Вторая по размеру крупнейшая розничная сеть России по продаже бытовой техники и электроники



### “Кастрол” (Castrol)

Мировой лидер в области разработки смазочных материалов последнего поколения



### ОАО “СИБУР-Русские шины”

Один из лидеров российской шинной отрасли, входящий в двадцатку крупнейших мировых шинных производителей



### ООО “Керхер” (Karcher)

Ведущий мировой производитель уборочного оборудования

## КЛИЕНТЫ **INVENTICA**



### **ОАО “Амтел-Фредештайн”**

Российский производитель автомобильных шин



### **“Перекрёсток” (X5 Retail Group)**

Одна из крупнейших торговых сетей



### **“Дикси”**

Одна из крупнейших торговых сетей



### **“Азбука вкуса”**

Торговая сеть, работающая в сегменте премиум



### **Компаний «Май»**

Российский производитель кофе и чая



### **Группа PPF**

Одна из крупнейших финансовых и инвестиционных групп Центральной и Восточной Европы